

# Strategidokument for Arendal eiendom KF



## Strategi:

Følge opp kommunens overordnede målsetninger ved å være en konkurransedyktig og serviceorientert virksomhet som er bevist vårt samfunnsansvar.

## Hovedmål:

Bystyrets prioriterte mål om et godt liv for alle, et grønt samfunn og regional vekst i tråd med bærekraftsmålene, skal være førende for mål og tiltak i Arendal eiendom KF. Arendal eiendom skal utføre en effektiv og god forvaltning av kommunale formålsbygg.

Et godt liv for alle	Et grønt samfunn	Regional vekst
Ha et helsefremmende arbeidsmiljø. Trygghet for å unngå fysiske og psykiske skader	Stå for en bærekraftig klima- og miljøpolitikk på alle foretakets arbeidsområder	Være en aktiv samfunnsaktør innenfor eget ansvarsområde
Være en attraktiv og inkluderende arbeidsgiver	Være en miljøbevisst energiforvalter for AK	Være en aktiv og kompetent aktør i utvikling av kommunens arealplaner
Være en utviklingsorientert og lærende kompetansebedrift Tilstedeværelse høyere enn 94 %	Alle nybygg skal ha et energiforbruk på minst 20 % bedre enn kravene i dagens tekniske forskrifter i plan- og bygningsloven. Det skal vurderes energiproduksjon i byggeprosjektene.	Ivareta etableringen av Arendal næringssselskap AS. Sikre god samhandling mellom selskapet og Arendal eiendom
Jobbe for en heltidskultur og øke gjennomsnittlig stillingsstørrelse fra 86 % til 90% innen 2023	Det skal utarbeides prioriterte planer for energieffektivisering i eksisterende bygg.	Ha en aktiv rolle og dialog med aktører i næringslivet.
Bidra til å gi arbeidserfaring til personer med «hull i CV'en» eller liknende utfordringer i samråd med NAV	Miljøkrav i BREEAM skal vurderes i alle nye byggeprosjekt (energi, miljø og kvalitet)	Tilrettelegge for boligbygging i hele kommunen
Sertifisert etter HMS standard ISO 45001	Alle nye biler, kjøp eller leasing, bør være fossilfrie. 60 % av bilparken skal være fossilfri i løpet av 2023	Nulltoleranse for sosial dumping og øvrige brudd på arbeidslivets regler
Tilby gode kommunale boliger i hele kommunen ut fra prioriterte mål	Miljøaspektet skal være prioritert ved alle anskaffelser	God økonomistyring som gir økt handlingsrom til vedlikehold
Tilrettelegge på alle foretakets arbeidsområder for at Arendal er en god kommune å bo i	Krav om fossilfrie byggeplasser og bruk av biodiesel	Utøve god vedlikeholdsplanlegging og redusere vedlikeholdsetterlepet til kr. 90 mill. i løpet av 2023
Ha tydelig og tilstedeværende ledelse og korte beslutningslinjer	Sertifisert etter miljøstandard i ISO 14001 Massivtre skal vurderes ved byggeprosjekt	Sikre at byggeprosjekter underlagt Arendal eiendom KF leveres til rett kvalitet, tid og pris. Arendal eiendom KF skal ved salg følge KS sitt regelverk
Formidle hvilke tiltak som iverksettes i foretaket og som kan gi bedre tjenester til kommunen	Sørge for at verneverdige og fredede bygninger i foretakets eie blir tilfredsstillende vedlikeholdt	Arendal eiendom KF skal følge KS sine retningslinjer for kommunale AS'er og KF'er. Dette med hensyn til anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll.
Gjennom avtaler og dialog, gi kunder og befolkningen forutsigbarhet	Ved større byggeprosjekt skal miljøvalg være en del av saksbehandlingen til styret i Arendal eiendom KF.	Videreutvikle rollen som leietaker og utleier av formålsbygg
Følge seriøsitetkravene til Arendal kommune	Alle nybygg skal bygges som minimum plusshus, der det er mulig innen økonomiske og praktiske rammer. Fravikes dette skal det begrunnes. Det bør også alltid vurderes standarden ZEB-0 + 20 %	Intensivere arbeidet med å selge eiendommer kommunen ikke har behov for